

П.И. Бурак  
АО «Институт региональных экономических исследований»  
P.I. Burak

JSC «Institute of regional economic research»  
В.П. Бауэр  
АО «Институт региональных экономических исследований»  
V.P. Bauer  
JSC «Institute of regional economic research»

## ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ЦИФРОВЫХ ПЛАТФОРМ: КОНЦЕПЦИЯ И АНАЛИЗ

### ECONOMIC SECURITY DIGITAL PLATFORMS: CONCEPT AND ANALYSIS

В статье уточняется концептуальный подход, апробированный на субъектах традиционной экономики, к обеспечению экономической безопасности цифровых платформ в составе следующих элементов: участников, объектов, системы, технологий, методов, инструментов и механизмов. Под экономической безопасностью платформы понимается такое ее состояние, которое заключается в противодействии экономическим рискам элементов, прямо или косвенно участвующих в функционировании ее экономики. Концептуальный каркас подхода увязывает в единый цикл процесс обеспечения экономической безопасности цифровой платформы по следующим ключевым компонентам анализа: «проблема и ее факторы → экономическое ориентирование в рамках проблемы → риски экономической безопасности → индикаторы и критерии экономической безопасности → метод обеспечения экономической безопасности». Подход потребовал нахождения и обобщения большого объема информации, которая была использована в разработке метода обеспечения экономической безопасности цифровой платформы. Предложенный подход и выполненный на его основе анализ расширяют границы исследований в области обеспечения экономической безопасности субъектов как традиционной, так и цифровой экономики. Результаты статьи имеют особый теоретический и практический интерес для креативных субъектов экономики и ИТ-сферы, внедряющих в России цифровые платформы.

**Ключевые слова:** цифровая экономика, цифровая платформа, концептуальный подход, экономическая безопасность, риски, индикаторы и критерии экономической безопасности, метод обеспечения экономической безопасности, креативные субъекты.

The article clarifies the conceptual approach, tested on subjects of the traditional economy, to ensuring the economic security of digital platforms consisting of the following elements: participants, objects, systems, technologies, methods, tools and mechanisms. The economic security of a platform is understood as its state, which consists in counteracting the economic risks of elements directly or indirectly involved in the functioning of its economy. The conceptual framework of the approach links into a single cycle the process of ensuring the economic security of a digital platform according to the following key components of the analysis: “the problem and its factors → economic orientation within the problem → risks of economic security → indicators and criteria of economic security → method of ensuring economic security.” The approach required finding and summarizing a large amount of information, which was used in developing a method for ensuring the economic security of the digital platform. The proposed approach and the analysis performed on its basis expand the boundaries of research in the field of ensuring the economic security of subjects of both traditional and digital economies. The results of the article are of particular theoretical and practical interest for creative economic and IT entities implementing digital platforms in Russia.

**Key words:** digital economy, digital platform, conceptual approach, economic security, risks, indicators and criteria of economic security, method of ensuring economic security, creative subjects.

## **ВВЕДЕНИЕ**

Основным документом в области обеспечения экономической безопасности России является «Стратегия экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года», которая определяет цели, задачи и направления нивелирования угроз (рисков) экономической безопасности на уровне государства [12]. Однако динамичное развитие научных и методологических представлений об экономической безопасности хозяйствующих субъектов, происходящее в последние 20 лет, требует терминологической и концептуальной корректировке научного домена этой отрасли экономической науки с учетом современных разработок в данной области и достижений в цифровой экономике [6].

Анализ внешних сетевых эффектов, влияющих в цифровой экономике на поведение субъектов, впервые был представлен в работе 1985 года. Первые научные публикации по экономике, в которой цифровые платформы стали посредниками между различными группами пользователей для обмена ценностями, появилась в начале 2000-х годов. Развитие данного феномена привело к появлению в зарубежной научной литературе таких понятий, как «платформенная революция», «логика платформ», «капитализм платформ», «платформизация», «платформенное общество» и «платформенная власть» [19]. Последующая практика цифровизации мирового сообщества показала, что наибольшему воздействию платформизации подверглась хозяйственная деятельность, в результате чего в качестве ядра современной цифровой экономики стала формироваться платформенная экономика. В настоящее время под ней понимаются общественные отношения в сфере производства, распределения, обмена и потребления продуктов и услуг, опосредованные цифровыми платформами (далее - платформы) и цифровыми экосистемами. Однако при всем многообразии исследований по обеспечению экономической безопасности хозяйствующих субъектов цифровой экономики, данная проблема в контексте платформ не рассматривалась. Тем более это касается актуализации практики создания платформенных институтов цифровой экономики в России.

В современных исследованиях понятие «концептуальный каркас» является одним из базовых, активно применяемое как в точных, так и общественных науках. Это делает актуальным использование данного понятия и соответствующей ему концепции в исследовании проблем цифровой экономики, в частности, проблемы обеспечения экономической безопасности платформ. В статье сущность концепции раскрывается при анализе следующих элементов платформы: участников, объектов, систем, технологий, методов, инструментов

и механизмов. При этом под экономической безопасностью платформы понимается такое состояние ее элементов, которое обеспечивает непрерывное функционирования и защиту платформы от финансовой, денежно-кредитной и макроэкономической нестабильности в условиях внутренних и внешних рисков, угроз и прочих вызовов экономической безопасности. Процесс обеспечения экономической безопасности платформы трактуется как концептуальный каркас, увязывающий в единый цикл следующие ключевые компоненты анализа: «проблема и ее факторы → экономическое ориентирование в рамках проблемы → риски экономической безопасности → индикаторы и критерии экономической безопасности → метод обеспечения экономической безопасности».

## **АНАЛИЗ КОМПОНЕНТОВ КОНЦЕПТУАЛЬНОГО КАРКАСА**

### ***Проблема экономической безопасности платформ и ее факторы.***

Растущая зависимость платформенных компаний от цифровых технологий, интегрирующих их во все секторы национальной экономики, создает проблему экономической безопасности платформ [1]. Существует также понимание того, что решение данной проблемы требует внедрения в эти же платформы новых цифровых технологий. Двойственность данной ситуации позволяет сформулировать факторы проблемы, учет которых должен способствовать хозяйствующим субъектам платформы обеспечить экономическую безопасность элементов, прямо или косвенно участвующих в ее функционировании. В связи с этим к основным факторам проблемы следует отнести [10]: «... изменение деятельности хозяйствующих субъектов в пользу использования цифровых технологий; сокращение числа работников низкоквалифицированных профессий, появление и наращение рисков, связанных с изменениями рынке труда, структуры занятости и проблемы соответствия качества человеческого капитала и его готовности к освоению цифровых технологий; формирование «поля» развития киберпреступности; негативные последствия от политических и экономических санкций; увеличение неравенства в доступе к современным информационно-коммуникационным технологиям; недостаток актуальных и достоверных статистических данных о деятельности хозяйствующих субъектов».

### ***Экономическое ориентирование в рамках проблемы.***

Экономическая деятельность платформ капитализирует сетевые эффекты и создает эффект экономии за счет масштаба и ренты. При этом различают прямые сетевые эффекты (ценность платформы зависит от количества ее пользователей) и косвенные (рост ценности бизнеса платформы для одной группы пользователей привлекает другую группу), а также некоторые дополнительные эффекты. Платформы в целях преодоления потребительского сопротивления создают двусторонние и многосторонние рынки [14]. Об эффективности

платформенной экономики можно судить по деятельности ведущих зарубежных и российских платформенных компаний [17]. Благодаря своей эффективности бизнес-модели платформ стали применять в экономике совместного пользования, краудфандинге, экономике метавселенных, гиг-экономике (экономике фрилансеров) и банках.

В настоящее время вокруг платформ, как правило, формируются бизнес-экосистемы [20], состоящие из экономических агентов, ускоряющих производство и реализацию продуктов и услуг за счет платформ. Платформы обычно не связаны с конкретными территориями, тогда как операторы платформ, производители, потребители и другие ее экономические агенты локализуются на конкретных территориях. Помимо территориальных платформ, существуют национальные и глобальные платформы, которые в конкурентной борьбе за стейкхолдеров [7], учитывают специфику своих территорий и за счет этого активно интегрируют и структурируют мировое экономическое пространство [5].

### ***Риски экономической безопасности.***

Риски экономической безопасности платформы (внутренние и внешние, краткосрочные, среднесрочные и долгосрочные) связаны непосредственно с реализацией целевых функций элементов ее инфраструктуры. Как показывает практика, риски могут приводить к изменениям как инфраструктуры платформы, так и оказывать влияние на процессы, протекающие в платформе, что в результате может привести трансформации ее бизнес-модели. Риски предлагается исследовать для элементов платформы, предложенных в работе [18], сущность которых кратко раскрывается ниже: это участники, объекты, система, технологии, инструменты и механизмы платформы.

*Участники.* К ним относятся элементы платформы, способные выступать единым субъектом, объединенным общей целью и/или видом деятельности. Это субъекты бизнес-сообщества платформы, в том числе, ее стейкхолдеры, интегрированные в продуктовые цепочки или реализующие функции инфраструктурного обеспечения цепочек, доведения произведенных продуктов и услуг до конечных потребителей. Сюда же входят субъекты, реализующие функции финансового и страхового обслуживания участников платформы.

Многие субъекты обладают властными или предпринимательскими полномочиями принятия управленческих решений для воздействия на объекты (институты), необходимые для достижения целей обеспечения экономической безопасности и устойчивого экономического развития платформы. Как правило, это органы государственной, региональной и муниципальной власти и управления, реализующие функции регулирования и координации процессов интеграции хозяйствующих субъектов в платформы и защиты их интересов, в том числе, путем цифровизации функций своего управления.

*Объекты.* Это выделенные по определенным признакам участия в обеспечении экономической безопасности платформы отдельные объекты (население, бизнес-структуры, другие субъекты управления, институты гражданского общества), а также совокупности объектов – целевые сообщества, комплексы, кластеры и т.п.

В платформенной экономике основными являются платформы-операторы, производители товаров (работ, услуг), конечные потребители, транспортно-логистические компании, инвесторы (финансовые организации), консалтинговые компании, рекламодатели и регуляторы (органы государственной власти) и др.

К неосновным агентам относятся телекоммуникационные компании, разработчики приложений, а также организации и физические лица, которых платформы привлекают для организации своей работы.

Существует типология, выделяющая производственные, транзакционные, инновационные, инвестиционные и другие типы платформ, для которых спектр рисков экономической безопасности чрезвычайно разнообразен [2].

*Система.* Это совокупность элементов, обеспечивающая экономическую безопасность платформы, объединенных для реализации субъектно-объектного взаимодействия, приводимого в движение за счет специализированных организационных и управленческих технологий, инструментов и механизмов.

*Технологии.* Это совокупность организационных или информационно-коммуникационных действий, подкрепленных данными, информацией и средствами их обработки, необходимых для достижения целей обеспечения экономической безопасности платформы или их составляющих (индикаторов и критериев, контрольных точек и т.п.), которые включают: стадии (этапы, работы); процессы и подпроцессы; процедуры, действия и/или мероприятия; ресурсное обеспечение действий и/или мероприятий и др.

*Инструменты.* Это элементы обеспечения экономической безопасности платформы, которые разрабатываются на основе инструментов и методов, рекомендованных нормативными и правовыми документами, регламентирующими как деятельность органов власти и управления платформенной экономикой, так и соответствующими документами, разрабатываемыми для платформенных бизнес-сообществ.

*Механизмы.* Это совокупность элементов, приводящих систему в движение (методы, инструменты, технологии), объединенных в рамках единого правового поля (нормативных и правовых документов), которые встраиваются в субъектно-объектные отношения хозяйственной системы для обеспечения экономической безопасности платформы.

Платформы как интеграционные образования специфических по функциям и задачам элементов находятся под влиянием большого количества рисков экономической безопасности. Для каждого элемента платформы существуют разработанные и достоверно апробированные на практике методики идентификации, анализа, оценки и риск-менеджмента рисками [11], [15]. В связи с этим и в силу наличия ограничений на объем статьи этот вопрос авторами детально не рассматривается. При этом авторы полагают, что риски экономической безопасности платформ можно нейтрализовать с помощью аналитических систем и технологий цифровой экономики [8], в том числе, блокчейн-технологии, систем больших данных и искусственного интеллекта, гипертекстовых технологий, смарт-контрактов и др. Возможности применения этих технологий обусловлены российским законодательством, которое или отсутствует, или еще находится на этапе своего формирования.

### ***Индикаторы и критерии экономической безопасности.***

В открытых источниках информации имеется большое количество работ, в которых предлагаются индикаторы и критерии экономической безопасности предприятий, отраслей экономики, городов, муниципалитетов, регионов, национальной экономики в целом, в том числе в условиях введения глобальных санкций. Наряду с этим уровни развития цифровой экономики и рейтинги цифровизации стран измеряют по композитным индексам, интегрирующим субиндексы<sup>1</sup>. Поэтому, с учетом результатов анализа зарубежных [4] и отечественных работ, для решения задач обеспечения экономической безопасности платформ авторы в дальнейшем планируют использовать многоуровневый состав индикаторов и критериев [9], разработанный на основе теории экономических измерений [13].

### ***Метод обеспечения экономической безопасности платформы.***

При разработке метода авторы считают необходимым учитывать особенности создания платформ, которые уже апробированы при создании цифровым экосистем [16].

*Во-первых*, необходимо учитывать, что платформа представляют собой интеграционное образование разнородных по функциям элементов, каждый из которых подвергается специфическим внешним и внутренним рискам экономической безопасности. Поэтому в основе метода обеспечения экономической безопасности платформы должно быть положено три основных принципа: установление правил и процедур, обеспечивающих экономическую безопасность, мониторинг рисков и контроль правил и процедур ее обеспечения, а также непрерывное обновление функций мониторинга и контроля с учетом изменений,

---

<sup>1</sup> Это: индекс IDI развития информационно-коммуникационных технологий; индекс DESI цифровой экономики и общества; индекс WDCI цифровой конкурентности; индекс DEI цифровой эволюции; индекс E-intensity цифровизации экономики; индекс NRI сетевой готовности; индекс EGDI развития электронного правительства; индекс EPART электронного участия населения; индекс GCI глобального подключения; глобальный индекс инноваций GIИ и др. индексы.

происходящих во внешней и внутренней экономической среде функционирования участников платформы. На практике эти принципы могут быть реализованы в рамках следующих стратегий: пассивной, адаптивной и опережающей изменения экономической среды.

*Во-вторых*, метод обеспечения экономической безопасности платформы как интеграционного образования должен базироваться на теоретико-методологических положениях, учитывающего его функционально-структурную сущность, в том числе:

- интеграционное взаимодействие предполагает формирование устойчивой совокупности участников платформы, связанных между собой цепочками создания добавленной стоимости и сконцентрированных в пределах конкретных территорий;

- участниками платформы могут являться любые хозяйствующие субъекты, создающие конечные блага продуктовых цепочек и поддерживающие устойчивые связи;

- являясь структурой открытого типа, платформа предполагает определенную локализацию информационного пространства, границы которого определяются количеством участников и уровнем развития информационной и сетевой инфраструктуры;

- в основе интегрированных формирований платформы лежит принцип консолидации интересов участников, но конкурирующих друг с другом. Это предполагает установление договорных горизонтальных интеграционных отношений, создающих условия концентрации ресурсов и усилий, направленных на преодоление барьеров, ограничивающих возможности развития участников, объединенных в рамках бизнес-модели интеграции;

- платформа должна обеспечивать адекватность реакции всех участников интегрированного формирования на изменения среды функционирования их бизнеса, но при этом обеспечивать гибкость системы межсубъектных взаимодействий;

- развитие платформы осуществляется путем эволюции взаимодействий ее участников при наличии условий, порождающих необходимость цифровой трансформации их деятельности и создания системы единого инфраструктурного обеспечения для консолидации усилий по достижению общей цели обеспечения экономической безопасности.

*В-третьих*, в целях обеспечения экономической безопасности платформ предлагается решать следующие основные задачи:

- формирование общего информационного пространства участников интеграции;
- формирование единого информационного фонда и регламентация доступа к нему;
- формирование системы стандартов данных и обмена ими;
- формирование базы программных комплексов и алгоритмов решения стандартных производственных и управленческих задач;

- формирование базы программных комплексов и алгоритмов решения нестандартных задач производства и управления;

- формирование базы оптимизационных и имитационных моделей, необходимых для обеспечения экономической безопасности;

- повышение качества и расширение функционала онлайн-взаимодействий для минимизация трансакционных издержек;

- обеспечение информационной безопасности участников платформы;

- обеспечение интеграции с прочими платформами и цифровыми экосистемами и др.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Проведенное в статье исследование позволило обосновать научные и практические предпосылки расширения понятия «концептуальный каркас» и путем анализа применить его к актуальной задаче обеспечения экономической безопасности цифровой платформы. Концептуальный каркас увязывает в единый управленческий цикл такие ключевые компоненты анализа, как «проблема», «экономическое ориентирование в рамках проблемы», «риски экономической безопасности», «индикаторы и критерии экономической безопасности», «метод обеспечения экономической безопасности». Сделан вывод о том, что предложенный подход расширяет границы известных исследований в области обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов как традиционной, так и цифровой экономики. Результаты статьи имеют особый теоретический и практический интерес для креативных субъектов, содействующих внедрению в цифровое общество России платформенной парадигмы. Дальнейшее развитие тематики статьи должно быть расширено за счет трансформации разработанного подхода в алгоритмы искусственного интеллекта, машинного обучения, выработки и принятия управленческих решений с учетом актуальных рисков обеспечения экономической безопасности платформ. Это, на наш взгляд, служат основанием для более детального, углубленного анализа темы статьи, что позволит обеспечить изучению вопроса экономической безопасности платформ качественно новый уровень.

## **Литература**

1. **Агеева О.А., Кучукова Н.К., Матыцына Ю.Д.** Специфика обеспечения экономической безопасности в условиях цифровизации // Вестник университета. 2022. № 4. С. 100-106.
2. **Алиев Д.Ф., Щербаков А.Ю.** Об эффективных механизмах обеспечения надежности цифровых платформ // Вестник современных цифровых технологий. 2023. № 14. С. 29-34.
3. **Бауэр В. П., Ерёмин В. В., Смирнов В. В.** Цифровые платформы как инструмент трансформации мировой и российской экономики в 2021–2023 годах. Экономика. Налоги. Право. 2021;14(1):41-51.
4. **Бидзюра Е.А.** Зарубежный опыт обеспечения экономической безопасности промышленного предприятия // Вестник Института экономики НАН Беларуси. Сборник научных статей. Минск, 2022. С. 125-130.
5. **Блануца В.И.** Географическое изучение платформенной экономики: существующие и возможные подходы // Известия Российской академии наук. Серия географическая. 2023. Т. 86. № 2. С. 155-167.

6. **Бурак П.И., Бауэр В.П., Еремин В.В.** Экономическая безопасность государства-платформы: междисциплинарные аспекты исследования проблемы // Вестник РАЕН. 2022. Т. 22. № 1. С. 46-57.
7. **Еремин В.В., Бауэр В.П., Райков А.Н.** Управление конкурентоспособностью в системе цифровых платформ // Проблемы управления. 2020. № 4. С. 27-40.
8. **Крикунов И.С.** Цифровая экономика как фактор обеспечения экономической безопасности России // Прогрессивная экономика. 2023. № 5. С. 18-31.
9. **Лебедев И.С.** Применение многоуровневых моделей в задачах классификации и регрессионного анализа // Информатика и автоматизация. 2023. Т. 22. № 3. С. 487-510.
10. **Логинова Н.А.** Экономическая безопасность хозяйствующего субъекта в условиях развития интеллектуальной платформенной экономики // В книге: Интеллектуальная платформенная экономика: тенденции развития. Монография / под ред. А.В. Бабкина. СПб.: Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого», 2023. С. 337-359.
11. **Митяков С. Н.** Методы оценки рисков экономической безопасности // Экономическая безопасность. 2019. № 1. С. 23-27.
12. О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года. Указ Президента РФ от 13.05.2017 № 208. URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71572608/>
13. **Погостинская Н.Н., Погостинский Ю.А.** Теория экономических измерений. Монография. М.: Международный банковский институт, 2018. – 120 с.
14. **Рыжкова М.В., Ерёмин В.В., Бауэр В.П.** Потребительское сопротивление на цифровой платформе: развертывание и преодолением // Информационное общество. 2021. № 6. С. 24-41.
15. Состояние показателей экономической безопасности России. URL: <https://chetucket.ru/sostoyanie-pokazatelej-bezopasnosti-rossii>
16. **Улезько А.В., Недиков К.Д., Хмелев Д.В.** Цифровые экосистемы экономических кластеров // В сборнике: организационно-экономические и финансовые аспекты развития АПК. Материалы национальной научно-практической конференции, посвященной 70-летию экономического факультета Воронежского государственного аграрного университета имени императора Петра I. Воронеж, 2021. С. 8-14.
17. Цифровые платформы в России. Конкуренция между национальными и зарубежными многосторонними платформами стимулирует экономический рост и инновации. URL: [https://www.researchgate.net/publication/334151556\\_Cifrovye\\_platformy\\_v\\_Rossii\\_konkurencija\\_mezdu\\_nacionalnymi\\_i\\_zarubeznymi\\_mnogostoronnimi\\_platformami\\_stimuliruet\\_ekonomiceskij\\_rost\\_i\\_innovacii](https://www.researchgate.net/publication/334151556_Cifrovye_platformy_v_Rossii_konkurencija_mezdu_nacionalnymi_i_zarubeznymi_mnogostoronnimi_platformami_stimuliruet_ekonomiceskij_rost_i_innovacii)
18. **Цуркан М.В.** Методологический каркас реализации проектного подхода в системе публичного управления // Экономика и предпринимательство. 2022. № 10 (147). С. 1385-1389.
19. **Evans T., Donders K.** Platform Power and Policy in Transforming Television Markets. Cham: Palgrave Macmillan, 2018. 304 p.
20. **Tiwana A.** Platform Ecosystems: Aligning Architecture, Governance, and Strategy. Waltham: Morgan Kaufmann, 2014. 299 p.

#### References

1. **Ageeva O.A., Kuchukova N.K., Matytsyna Yu.D.** Specifics of ensuring economic security in the context of digitalization // University Bulletin. 2022. No. 4. P. 100-106. (In Russian).
2. **Aliev D.F., Shcherbakov A.Yu.** On effective mechanisms for ensuring the reliability of digital platforms // Bulletin of modern digital technologies. 2023. No. 14. pp. 29-34. (In Russian).
3. **Bauer V. P., Eremin V. V., Smirnov V. V.** Digital platforms as a tool for transforming the global and Russian economy in 2021–2023. Economy. Taxes. Right. 2021;14(1):41-51. (In Russian).

4. **Bidzyura E.A.** Foreign experience in ensuring the economic security of an industrial enterprise // Bulletin of the Institute of Economics of the National Academy of Sciences of Belarus. Collection of scientific articles. Minsk, 2022. pp. 125-130. (In Russian).
5. **Blanutsa V.I.** Geographical study of the platform economy: existing and possible approaches // News of the Russian Academy of Sciences. Geographical series. 2023. T. 86. No. 2. P. 155-167. (In Russian).
6. **Burak P.I., Bauer V.P., Eremin V.V.** Economic security of the platform state: interdisciplinary aspects of problem research // Bulletin of the Russian Academy of Natural Sciences. 2022. T. 22. No. 1. P. 46-57. (In Russian).
7. **Eremin V.V., Bauer V.P., Raikov A.N.** Managing competitiveness in the system of digital platforms // Management problems. 2020. No. 4. P. 27-40. (In Russian).
8. **Krikunov I.S.** Digital economy as a factor in ensuring economic security of Russia // Progressive Economics. 2023. No. 5. P. 18-31. (In Russian).
9. **Lebedev I.S.** Application of multilevel models in problems of classification and regression analysis // Informatics and Automation. 2023. T. 22. No. 3. P. 487-510. (In Russian).
10. **Loginova N.A.** Economic security of an economic entity in the context of the development of an intellectual platform economy // In the book: Intellectual platform economy: development trends. Monograph / ed. A.V. Babkina. SPb.: Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education "Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University", 2023. P. 337-359. (In Russian).
11. **Mityakov S. N.** Methods for assessing risks of economic security // Economic security. 2019. No. 1. P. 23-27. (In Russian).
12. On the Economic Security Strategy of the Russian Federation for the period until 2030. Decree of the President of the Russian Federation dated May 13, 2017 No. 208. URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71572608/> (In Russian).
13. **Pogostinskaya N.N., Pogostinsky Yu.A.** Theory of economic measurements. Monograph. M.: International Banking Institute, 2018. – 120 p. (In Russian).
14. **Ryzhkova M.V., Eremin V.V., Bauer V.P.** Consumer resistance on a digital platform: deployment and overcoming // Information society. 2021. No. 6. P. 24-41. (In Russian).
15. The state of economic security indicators in Russia. URL: <https://chetucket.ru/sostoyanie-pokazatelej-bezopasnosti-rossii/> (In Russian).
16. **Ulezko A.V., Nedikov K.D., Khmelev D.V.** Digital ecosystems of economic clusters // In the collection: organizational, economic and financial aspects of the development of the agro-industrial complex. Materials of the national scientific and practical conference dedicated to the 70th anniversary of the Faculty of Economics of the Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter I. Voronezh, 2021. P. 8-14. (In Russian).
17. Digital platforms in Russia. Competition between domestic and foreign multilateral platforms stimulates economic growth and innovation. URL: [https://www.researchgate.net/publication/334151556\\_Cifrovye\\_platformy\\_v\\_Rossii\\_konkurencia\\_mezdu\\_nacionalnymi\\_i\\_zarubeznymi\\_mnogostoronnimi\\_platformami\\_stimuliruet\\_ekonomiceskij\\_rost\\_i\\_innovacii](https://www.researchgate.net/publication/334151556_Cifrovye_platformy_v_Rossii_konkurencia_mezdu_nacionalnymi_i_zarubeznymi_mnogostoronnimi_platformami_stimuliruet_ekonomiceskij_rost_i_innovacii) (In Russian).
18. **Tsurkan M.V.** Methodological framework for implementing the project approach in the public administration system // Economics and Entrepreneurship. 2022. No. 10 (147). pp. 1385-1389. (In Russian).
19. **Evens T., Donders K.** Platform Power and Policy in Transforming Television Markets. Cham: Palgrave Macmillan, 2018. 304 p.
20. **Tiwana A.** Platform Ecosystems: Aligning Architecture, Governance, and Strategy. Waltham: Morgan Kaufmann, 2014. 299 p.

Бурак Петр Иосифович,  
д.э.н., профессор, директор АО «Институт  
региональных экономических исследований»,  
вице-президент РАЕН  
119002, г. Москва, пер. Сивцев Вражек, д. 29/16.  
119002, Moscow, lane Sivtsev Vrazhek, 29/16.  
ORCID: 0000-0003-0709-2449  
Тел.: +7 499 241-0418,  
e-mail: irei@irei.ru

Бауэр Владимир Петрович,  
д.э.н., доцент, гл. науч. сотр. АО «Институт  
региональных экономических исследований»,  
действительный член РАЕН  
119002, г. Москва, пер. Сивцев Вражек, д. 29/16.  
119002, Moscow, lane Sivtsev Vrazhek, 29/16.  
ORCID: 0000-0002-6612-3797.  
Тел.: +7 (916) 355-80-29,  
e-mail: bvp09@mail.ru